



# Protestantse Gemeente Maarssen

## BELEIDSPLAN 2019-2024

WIJKGEMEENTE ICHTHUS te MAARSSSEN





## Inhoudsopgave

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Inhoudsopgave .....                   | 2  |
| Inleiding .....                       | 3  |
| Missie van wijkgemeente Ichthus ..... | 5  |
| UITWERKING PER BELEIDSTERREIN .....   | 6  |
| Liturgie .....                        | 7  |
| Pastoraat .....                       | 9  |
| Kringwerk .....                       | 12 |
| Jeugdwerk .....                       | 14 |
| Diaconie .....                        | 17 |
| Kerkrentmeesters .....                | 19 |
| Communicatie .....                    | 21 |
| Bestuur .....                         | 22 |
| Beleidsvoornemens .....               | 24 |



## Inleiding



*“Want hij zal zijn als een boom, geplant aan waterbeken, die zijn vrucht geeft op zijn tijd”*  
Psalm 1:3

Onze wijkgemeente Ichthus is als een oude boom, met diepe wortels. Een gemeente, onderdeel van de Protestantse Gemeente Maarssen, die al eeuwenlang samenkomt, langs de Vecht. Net als andere gemeenten waar wij ons verbonden mee weten, zoals de Christelijke Gereformeerde Kerk in Maarssen en de wijkgemeenten van de Ontmoetingskerk en De Ark, die ook hun voeding ontvangen vanuit dezelfde bron Jezus Christus, Gods Zoon, onze Verlosser (Ichthus).

In februari 2019 is er een enquête gehouden waaruit duidelijk naar voren is gekomen dat de breedte van de gemeente de momenten waarop we geestelijk gevoed worden weet te waarderen. De kerkdiensten en de inhoud daarvan, maar ook de viering van de sacramenten worden als uiterst belangrijk ervaren.

We zijn dankbaar voor de afgelopen beleidsperiode. Er is ingezet op de kinderen en jongeren en tot onze vreugde heeft dat geresulteerd in een behoorlijke groei van het aantal kinderen en jongeren die actief betrokken zijn bij onze gemeente. In het geheel heeft er een verjonging plaats gevonden, zoals ook te zien is in de samenstelling van de kerkenraad. Ook nieuwe mensen (gezinnen) wisten onze wijkgemeente te vinden. We zijn dankbaar dat ook de ouderen de gemeente trouw zijn gebleven in hun gebed en geloof. De titel van het vorige beleidsplan “dankbaar op weg” is heel passend gebleken voor de afgelopen periode.

Na de fusie tot Protestantse Gemeente Maarssen is er een periode van rust gekomen, waarin er gewerkt kon worden aan geloofsopbouw (Focus-traject) en missionair bewustzijn. We zijn dankbaar dat ook gasten de gemeente weten te vinden met bijzondere diensten als het Kinderkerstfeest, de andere diensten op de Feestdagen en de Maarssen-zingt-diensten.

Dit beleidsplan van de protestantse wijkgemeente Ichthus te Maarssen, voor de periode 2019-2024 is tot stand gekomen na een uitgebreide periode van bezinning, binnen de kerkenraad, maar ook binnen de gehele gemeente. Op twee gemeente-avonden is erover gesproken, maar ook zijn er twee kerkenraadsweekenden aan besteed. Ook is de uitslag van de enquête erin meegenomen.

Uit de enquête komt naar voren dat er een sterk gevoel van verbondenheid bestaat en dat de wekelijkse eredienst een belangrijke plaats inneemt en bijzonder wordt gewaardeerd.



Tegelijk heeft de gemeente aangegeven meer aandacht te willen voor kinder/jongerenwerk, missionair bewustzijn, erediensten die geloof voeden, inclusie van nieuwe mensen en aanmoediging om gaven en talenten in te zetten.

Daarnaast scoort onze gemeente laag op gavengericht werken en diaconaal bewustzijn.

In de komende beleidsperiode wordt daarom extra aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:

- Kinder/jongerenwerk: het jeugdoverleg gaat aan de slag met het concreet uitgewerkte beleidsplan.
- Missionair en diaconaal bewustzijn: via de eredienst vindt toerusting plaats, omdat dat de plek is waar gehele gemeente samenkomt en die grote waarde heeft voor gemeenteleden. Ook in kringmateriaal zal er gezocht worden naar toerusting op dit terrein.
- Erediensten die het geloof voeden: er wordt gezocht naar een liturgie die qua vorm herkenbaarheid oproept en qua inhoud voeding geeft aan geloofsgroei.
- Inclusie van nieuwe mensen: we willen een gastvrije gemeente zijn die verbindingen zoekt met mensen uit ons dorp.
- Gavengericht werken: in het vrijwilligersbeleid willen we niet in de eerste plaats mensen zoeken bij taken, maar kijken welke gaven er zijn en die gebruiken in de gemeente.

Dit beleidsplan begint met de missie van wijkgemeente Ichthus, deze missie wordt vervolgens uitgewerkt binnen de verschillende beleidsterreinen. Het geheel wordt afgesloten met de beleidsvoornemens, wat een goede samenvatting is van het voorgaande.

Wij hopen dat dit beleidsplan in de komende tijd richting zal geven aan het gemeente-zijn, zodat onze gemeente vrucht zal dragen tot eer van God en ten dienste van de naaste.



## Missie van wijkgemeente Ichthus

In vijf woorden beschrijven we waar we ons de komende jaren als gemeente vooral toe geroepen weten. De gereformeerde traditie staat voor ons verwoord in deze vijf G's.

### 1. Genade (verzoening)

Het fundament van onze gemeente is het evangelie dat God zich in Christus met ons heeft verzoend. Door het geloof mogen wij uit genade leven en willen we ook zelf genadig met elkaar omgaan, en elkaar in al onze gebrokenheid en kwetsbaarheid aanvaarden. Het woord "genade" verbindt ons ook met de gereformeerde traditie. Ook de genadeverkondiging is onmisbaar in de zondagse erediensten.

### 2. Gemeenschap (verbondenheid)

Wij willen een hechte gemeenschap vormen van mensen die Jezus Christus volgen. De verbondenheid binnen het ene lichaam van Christus uit zich in zorg voor elkaar en onderlinge liefde.

### 3. Gebed (verwachting)

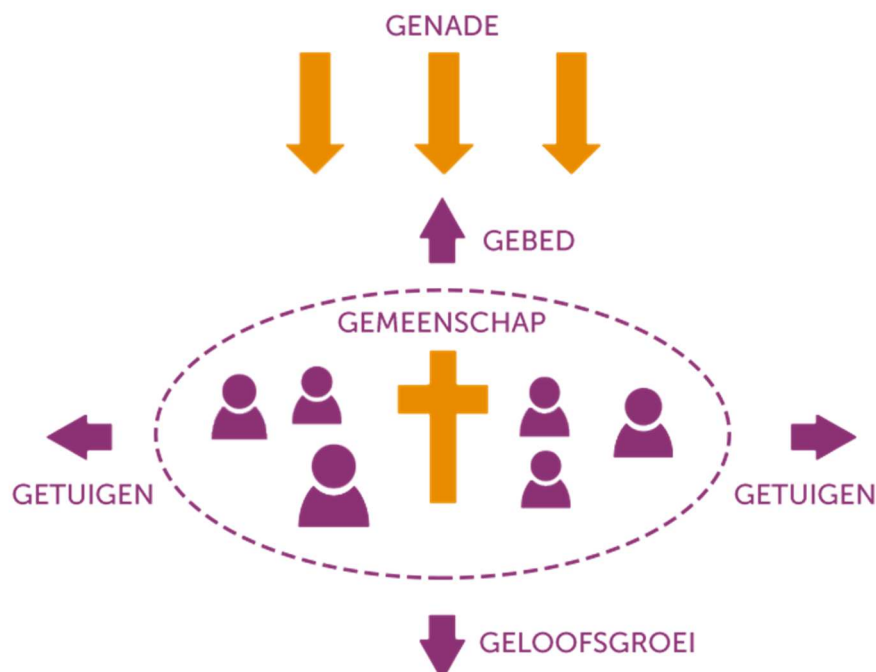
In onze gemeente willen wij alles van God verwachten. Alles wat wij doen staat in het teken van de komst van het Koninkrijk van God. Hij woont en werkt in ons midden met zijn Heilige Geest. Gebed is de dragende kracht van ons gemeente-zijn en houdt de verwachting levend.

### 4. Geloofsgroei (verdieping)

Wij willen steeds dieper wortelen in de relatie met God als onze hemelse Vader, die in Christus een verbond met ons heeft gesloten. Onze eerste roeping is God te eren, te aanbidden en lief te hebben. Wij willen ons steeds opnieuw verdiepen in Zijn Woord en ons daardoor laten leiden.

### 5. Getuigen (vermenigvuldiging)

Wij geloven dat we ons, in het spoor van de voorgaande woorden, mogen uitstrekken naar een gemeente die groeit en bloeit. Wij zijn een missionaire gemeente, die zich gezonden weet om in Maarssen het Evangelie van Jezus Christus te laten zien en horen. Het is ons verlangen dat meer en meer mensen tot geloof in Hem zullen komen.





## UITWERKING PER BELEIDSTERREIN



## Liturgie

### Toelichting beleidsterrein

Liturgie is dienst aan God. In deze dienst staat God in het middelpunt. Als gemeente blijven we echter niet aan de zijlijn staan. Integendeel, als gemeenteleden nemen we actief deel aan de liturgie. Het is daarom van belang dat elke leeftijdsgroep zich in de liturgie herkent. In de afgelopen jaren is de samenstelling van de gemeente veranderd. Het aantal gezinnen met jonge kinderen is toegenomen. De gemeente is ook een grotere groep tieners rijk. Tegelijkertijd geldt dat een groot aantal oudere gemeenteleden ons is ontvallen. Deze wijziging in de leeftijdsopbouw van de gemeente vraagt om een doordenking van de liturgie.

### Relatie met de missie van wijkgemeente Ichthus

#### Genade

Aan het begin van elke eredienst klinkt de groet *Genade en vrede zij u*. Dat wij als gemeente steeds weer rondom het Woord mogen samenkomen is te danken aan Gods genade. In de eredienst worden we door Gods Geest herinnerd aan het feit dat wij zondige mensen zijn en mogen we uit Christus' naam vergeving en levensvernieuwing ontvangen. Deze boodschap, het evangelie van Gods genade in Jezus Christus, is de kern van de prediking en weerklinkt in heel de liturgie.

#### Gemeenschap

Wij geloven dat wij als Ichthus-gemeente aan elkaar zijn gegeven en in Christus' naam een gemeenschap vormen. Als gemeenschap komen wij elke zondag samen (hoewel de gemeenschap zich zeker niet tot de zondag beperkt) om God en elkaar te ontmoeten tijdens de eredienst. Om samen Hem te loven en te prijzen in psalmen en liederen, samen te bidden, met elkaar te luisteren naar wat Hij tot ons heeft te zeggen en om samen de sacramenten te vieren.

#### Gebed

Als we als gemeente samenkomen wordt helemaal aan het begin van de liturgie al duidelijk van Wie we het als gemeente verwachten. Tijdens het votum belijden we dat onze hulp is in de naam van de Here. In het christelijk geloof neemt gebed, het spreken met God, een belangrijke plaats in. Zo ook in onze liturgie. De liturgie wil immers ruimte geven aan de ontmoeting met de drie-enige God. In onze gebeden aanbidden en prijzen wij God, danken wij Hem voor alles wat Hij ons geeft, belijden wij onze schuld en geven wij antwoord op Zijn Woord. Ook mogen wij Hem vertellen wat ons bezighoudt, leggen wij Hem de zorgen en noden van onszelf en anderen voor, mogen we Hem vragen om wat wij nodig hebben en luisteren wij naar Zijn stem.

#### Geloofsgroei

Groeien in geloof heeft alles te maken met een groeien in kennis en inzicht in het Woord van God. De Woordverkondiging heeft dan ook een centrale plaats in de liturgie. Wij willen ons steeds opnieuw verdiepen in Zijn Woord en ons daardoor laten leiden, met als doel dat onze relatie met God zich ook verdiept en wij steeds meer met Hem (en Zijn lichaam, de gemeente) verbonden zijn.

#### Getuigen

De christelijke gemeente heeft als opdracht de zorg voor elkaar, voor de wereldwijde kerk en voor de samenleving. De gemeente komt bijeen voor de eredienst, maar zij verlaat de kerk ook weer om in de samenleving dienstbaar en tot zegen te zijn en Christus na te volgen. De liturgie zet daarom aan tot omzien naar elkaar en naar de ander en heeft aandacht voor de missionaire opdracht die we als christenen hebben.



## Beleidsvoornemens

### 1. Variatie in invulling van de liturgie

Zoals gezegd nemen alle gemeenteleden deel aan de liturgie. Daarom vinden we het van belang bij de keuze van de liederen het geheel van de gemeente in het oog te houden, zodat er herkenning is bij de gemeenteleden die deelnemen aan een eredienst en iedereen zijn of haar geloof kan uitzingen. Om die reden kan er tijdens de eredienst gebruik worden gemaakt van een ruimere selectie liedbundels. Voorwaarde is wel dat de liederen aansluiten bij de identiteit van onze gemeente en eredienst.

Daarnaast geven we in de liturgie (meer) ruimte voor inbreng van gemeenteleden, zowel in muzikale begeleiding, schriftlezingen, persoonlijke getuigenissen, alsook in gebed. We willen gemeenteleden, jong en oud, helpen om hierin te groeien.

### 2. Variatie in muzikale begeleiding

Voor de begeleiding zijn alle instrumenten toegestaan. In de Bijbel worden blaas-, snaar- en ritme-instrumenten genoemd. Niet alle instrumenten lenen zich echter even goed voor de begeleiding van de diverse liedstijlen. Voor de begeleiding geldt dat het de samenzang goed moet ondersteunen. Psalmen kunnen in het algemeen goed met het orgel worden begeleid, bij andere liederen is begeleiding van andere instrumenten ook goed mogelijk. Er zijn veel jongeren in de gemeente die een muziekinstrument bespelen en die op deze manier bovendien meer bij (de invulling van) de eredienst kunnen worden betrokken, passend bij de beleidsvoornemens van het **JEUGDWERK**. We zetten dan ook in op het verder vormgeven van de muziekgroep(en) en indien nodig investeren we in de aanschaf van muziekinstrumenten.

### 3. Gebruik beamer

Aangezien er uit meerdere liedbundels kan worden gezongen en niet alle liedbundels in de kerk voorradig zijn, maken we tijdens de erediensten gebruik van de beamer om in ieder geval de psalmen en liederen te projecteren. Daarnaast kan de beamer ook worden gebruikt tijdens de verkondiging. Jongeren groeien op in een beeldcultuur. Om bij hun leefwereld aan te sluiten en de liturgie ook voor hen herkenbaar te laten zijn kan er ter aanvulling ook van beelden gebruik worden gemaakt om de preek vorm te geven. We stellen richtlijnen op voor het gebruik van de beamer en we organiseren een beamteam.

### 4. Bezinning op de liturgie

De liturgie is geen standaard vorm voor het inrichten van een eredienst. Om te voorkomen dat wij gedachteloos een standaard liturgie hanteren, is het nodig om op bepaalde momenten een onderdeel in de liturgie inhoudelijk te verdiepen. Wat betekent het als wij bidden en voorbeden doen? Waarom belijden wij ons geloof en voor wie? Welke missionaire kanten zitten er aan onze liturgie? Waarom volgen wij deze liturgie en geen andere?





## Pastoraat

### Toelichting beleidsterrein

De Protestantse Kerk in Nederland heeft over de pastorale arbeid in de gemeente bepaald:

#### ***“De pastorale arbeid***

- 1. De gemeente is geroepen tot de vervulling van haar pastorale opdracht door het verlenen van herderlijke zorg.*
- 2. Deze pastorale opdracht betreft zowel de leden van de gemeente, de niet-gedoopte kinderen van leden van de gemeente en hen die blijf geven van verbondenheid met de gemeente, als ook anderen die herderlijke zorg behoeven.*
- 3. De herderlijke zorg ten opzichte van elkaar en ten opzichte van anderen krijgt gestalte in het leven van de leden van de gemeente, die worden opgewekt tot omzien naar elkaar en naar anderen die dit behoeven, als ook in de pastorale arbeid die door en onder leiding van predikanten en ouderlingen wordt verricht.*
- 4. De gemeente vervult haar pastorale opdracht mede in de omgeving waarin zij leeft, en zij geeft uitdrukking aan haar verbondenheid met bijzonder pastoraal werk dat daar gebeurt.”*

Traditioneel, ook in onze wijkgemeente, wordt de invulling van de pastorale arbeid gezien als een taak van de predikant, de ouderlingen en daartoe in het bijzonder geroepen gemeenteleden. De Kerkorde echter zet de gemeente zelf voorop. Wij zijn als gemeente geroepen tot de invulling van onze pastorale opdracht in de omgeving waarin wij leven.

### Relatie met de missie van wijkgemeente Ichthus

#### Genade

Genadig met elkaar omgaan in de gemeente betekent dat wij oog hebben voor de pastorale zorg van de naasten, zowel in als buiten de kerkelijke gemeente. In die pastorale zorg brengen wij de boodschap over dat God zich in Christus ook met de pastorant heeft verzoend. Dat kleurt het leven en de toekomst. De wijze waarop Jezus Christus oog had voor de nood en behoefte van mensen, en Zijn boodschap van eeuwig leven met God, is en blijft de bron van waaruit wij pastorale arbeid vorm mogen geven.

#### Gemeenschap

De zorg en de onderlinge liefde voor elkaar in de gemeente uiten wij in het in bijzonder in het pastoraat. Lag in het beleidsplan 2013 – 2018 nog de nadruk op de taak van predikant, ouderlingen en pastoraal medewerkers in het uitvoeren van de (herderlijke) zorg voor de gemeente, inmiddels hanteren we een bredere opvatting van pastoraat en zijn er andere vormen van pastoraal contact ontstaan. Zo hebben we in het **JEUGDWERK** een start gemaakt met het invoeren van een buddymodel en wordt op een aantal kringen specifiek aandacht gegeven aan de onderlinge persoonlijke relaties en het wel en wee van de kringleden (**KRINGWERK**).

Onze wijkgemeente kenmerkt zich als een gemeenschap met oog voor de ander, maar tegelijkertijd geldt dat het omzien naar elkaar versterkt kan worden.

#### Gebed

Het bidden met en voor elkaar is een belangrijk element in een pastorale relatie. De voorbeden voor de gemeente zijn een uiting van wat in pastorale relaties wordt gedeeld en besproken. De oproep om voor elkaar te bidden moet ook uitwerken dat er een behoefte ontstaat om elkaar tot naasten te zijn. Vanuit die relaties wordt het gebed krachtiger.

#### Geloofsgroei

Het navolgen van Christus krijgt in het pastoraat een extra dimensie. Het verlenen en ontvangen van herderlijke zorg verdiept de relatie met de Goede Herder. Zowel het geven als het ontvangen van pastoraat verheldert ons zicht op Jezus Christus en verdiept ons persoonlijk geloof.



## Getuigen

De pastorale zorg verlenen en ontvangen wij in de omgeving waarin wij leven. Op die manier zijn wij voor onze medegemeenteleden, maar ook voor de bredere kring rondom hen, een getuige van de herderlijke zorg die Jezus Christus toonde voor Zijn kudde, waartoe ook wij behoren. De pastorale zorg mag zich daarom ook uitstrekken naar personen in onze directe omgeving die niet tot onze kerkelijke gemeenschap behoren. In de toerusting daarvoor mogen wij weer een beroep doen op de pastorale zorg die wij binnen onze eigen kring aan elkaar kunnen geven.

## Beleidsvoornemens

### 1. Versterken van het pastoraat in eigen kring

De traditionele manier waarbij predikant, ouderlingen en pastoraal medewerkers op periodieke basis de leden van de eigen sectie bezochten is niet langer levensvatbaar. Dat komt enerzijds doordat de demografische samenstelling van onze wijkgemeente is gewijzigd en de behoefte aan een dergelijke invulling van pastoraat afneemt. Anderzijds neemt ook het aantal vrijwilligers dat deze manier van pastoraat wil en kan geven af. Het is dus nodig dat we opnieuw bepalen op welke manier we het pastoraat willen vormgeven. In de periode van dit beleidsplan zorgen we ervoor dat er gemeentebreed een andere zienswijze op pastoraat wordt gerealiseerd, waarbij de pastorale zorg voor gemeenteleden niet aanvullend is georganiseerd bovenop de relaties die de pastorant in kring- en verenigingswerk heeft, maar juist binnen die kring is georganiseerd. Hiermee bedoelen we dat gemeenteleden pastorale zorg ontvangen vanuit de kring, vereniging of club in de gemeente waartoe zij behoren en waarin zij actief zijn. De invulling kan per kring verschillen. Gekozen kan worden periodiek een kringavond speciaal in te richten als groothuisbezoek. Maar andere invullingen zijn ook mogelijk, bijvoorbeeld elke kringavond een deel afzonderen voor de pastorale zorg, of roulerend individuele contacten van kringleden afspreken, of binnen de geleding een gemeentelid aanwijzen die de pastorale zorg voor de overige leden behartigt. Dit voornemen hangt samen met de ontwikkelingen van het beleidsterrein

#### KRINGWERK.

Dit vraagt om toerusting van veel gemeenteleden voor die taak. De zondagse eredienst kan gemeenteleden toerusten. Daarnaast zullen ook halfjaarlijkse instructie- en toerustingsavonden worden georganiseerd rondom pastorale thema's voor het bieden van de onderlinge pastorale zorg.

De huidige praktijk van ouderenpastoraat blijft gehandhaafd. Ongewijzigd blijft ook de aandacht voor crisispastoraat: de predikant geeft samen met de ouderlingen in het bijzonder aandacht aan die gemeenteleden die geconfronteerd worden met crises die grote impact hebben op het (geloofs)leven van de pastorant of haar of zijn naasten.

### 2. Experimenteren met een vorm van buddymodel in de gemeente

Hoewel we binnen wijkgemeente Ichthus het participeren in het kring- en verenigingswerk van harte aanmoedigen en stimuleren, zijn er ook gemeenteleden die niet op deze manier betrokken willen worden en voor wie andere vormen van pastoraat nodig zijn. We starten daarom een experiment met het introduceren van een buddynetwerk waarbij twee gemeenteleden aan elkaar worden gekoppeld om onderling het pastoraat te verzorgen. Een verbinding tussen verschillende generaties kan daarbij een extra meerwaarde hebben. Een aantal pastorale relaties van pastoranten met leden van de sectieteams kan wellicht ook onder deze noemer worden voortgezet.

Daarnaast zullen we de groeiende groep tieners in onze gemeente interesseren voor het aangaan van een pastorale relatie met oudere gemeenteleden, passend bij de beleidsvoornemens van het **JEUGDWERK**. Aandachtspunt is dat de contacten wel tot doel moeten hebben het onderlinge pastoraat in te vullen en niet primair een diaconaal karakter moeten krijgen.

### 3. Missionair pastoraat

Pastoraat beperkt zich niet tot de grenzen van de kerkelijke gemeente. Ook in de persoonlijke relatie van gemeenteleden met rand- of niet-kerkelijken kunnen er momenten zijn om woorden van bemoediging, aansporing of troost te geven, vanuit het geloof in Jezus Christus. Veel gemeenteleden ervaren schroom om dit te doen. Door in de erediensten en op kringen specifiek aandacht te schenken aan de waarde van het



pastorale gesprek in de relaties van dag aan dag, willen wij groeien in het worden van een getuigende gemeente.

#### 4. De taakopvatting en organisatie van het consistorie herijken

In plaats van een overleg waarbij de focus ligt op het operationele rondom de verzorgen van pastoraat, zal de kerkenraad in deze beleidsperiode dit gremium organiseren zodat het zich toelegt op visieontwikkeling over hoe het pastoraat in de wijkgemeente zich moet ontwikkelen. Naast de operationele rol van het coördineren en verzorgen van het crisispastoraat, krijgt dit gremium een strategische en tactische rol in het motiveren, betrekken en toerusten van gemeenteleden om het onderlinge pastoraat verlenen.

Dit voornemen heeft raakvlakken met de ontwikkeling van beleid over de aansturing van de gemeente in haar geheel (**BESTUUR**).



## Kringwerk

### Toelichting beleidsterrein

Een belangrijke bouwsteen in het samen gemeente van Christus zijn, is het kringwerk. Naast de erediensten op zondag, zijn de kringen plekken en momenten waar we als gemeenteleden elkaar ontmoeten. Deze momenten zijn belangrijk voor de gemeenteopbouw, voor het ontstaan van gemeentelieven.

Binnen wijkgemeente Ichthus kennen we in historisch opzicht een rijke traditie van goedgeorganiseerd kringwerk. Veel kringen bestaan reeds vele jaren en de gemeenteleden zijn trouw in het bezoeken van de kringavonden. Hierdoor zien we een grote mate van verbondenheid in de gemeente. We kijken naar elkaar om en we zijn op elkaar betrokken.

Ongeveer 80% van de gemeenteleden die de kerkdiensten bezoekt, participeert ook binnen een kring.

De kring is bij uitstek ook de plek waar gemeenteleden in kleiner verband ervaringen kunnen uitwisselen over de verbinding van het geloof met het leven van elke dag, elkaar kunnen bemoedigen en aansporen.

De kring geeft aan gemeenteleden ook een gevoel van betrokkenheid en geborgenheid. Je kent de ander en weet je door de ander gekend.

Door het Focustraject is binnen kringen meer aandacht gekomen voor het delen van verhalen en het als groep in beweging komen. Die verandering is niet onverdeeld enthousiast ontvangen. We horen de roep om meer autonomie te hebben bij in de invulling van het programma van de kring.

### Relatie met de missie van wijkgemeente Ichthus

#### Genade

Een kring is een gemeenschap van mensen waarbinnen we zoeken naar wat Gods wil is voor het leven van ieder persoonlijk. De kringen geven ruimte voor de onderlinge dialoog in het perspectief van wat onze God geeft, van ons vraagt en waarvan de Bijbel getuigt. Kringen geven ruimte om te spreken over wat het betekent om hier en nu te leven vanuit die genade van God. En wat die genade van ons vraagt in de omgang met anderen; zowel in, als buiten de eigen kring en kerkelijke gemeenschap.

#### Gemeenschap

De kring is een gemeenschap, maar de kring maakt ook onderdeel uit van een grotere gemeenschap, de gemeente.

#### Gebed

In de laatste jaren is onze aandacht voor het gebed verdiept en verrijkt in het kringwerk. Meer vormen voor gebed passen we toe binnen de kring: kringgebeden, zingend bidden, roulerend bidden, gebedsapp. Ook de voorbeden in de eigen kring krijgen meer aandacht.

Deze ontwikkeling toont aan dat we steeds meer erkennen dat het gebed een dragende kracht is voor ons gemeente-zijn en dat de kringleden die verantwoordelijkheid ook voelen en daaraan invulling geven.

#### Geloofsgroei

In de afgelopen tijd hebben we een sterke verbinding gelegd tussen het kringwerk en de erediensten. Door hetzelfde thema te hanteren voor alle kringen, kan in de invulling van de eredienst, in liturgie en prediking, aangesloten worden bij wat in de kringen wordt besproken. Omgekeerd kunnen kringleden meer verdieping aanbrengen in de gesprekken door wat in de prediking van Gods Woord tot ons komt. Juist het delen van de persoonlijke betekenis van het geloof kan kringleden helpen groeien in het geloof. Doordat nieuwe ervaringen als voorbeeld dienen, doordat twijfel en aanvechting bespreekbaar wordt en doordat enthousiasme aanspoort tot ontwikkeling.



## Getuigen

De opbrengst van het Focusproject is dat veel gemeenteleden inzien dat evangelisatie en missie niet iets is van de kerkenraad of van een zendingscommissie, maar dat dit een opdracht voor eenieder is. In verschillende kringen zijn (kleine) initiatieven ontwikkeld om die opdracht waar te maken.

## Beleidsvoornemens

### 1. Versterken kringstructuur

In de periode 2019/2020 analyseren we de organisatie van het kringwerk in wijkgemeente Ichthus. We gebruiken hiervoor de survey die de PTHU uitvoert onder een aantal pilotgemeenten, waaronder wijkgemeente Ichthus in Maarssen. Deze survey geeft inzicht in de vitaliteit van onze gemeente.

De samenstelling van de kringen is divers: er zijn kringen die meer homogeen samengesteld zijn (seks, leeftijd), maar ook kringen die een meer gemêleerde samenstelling kennen.

Sinds de komst van een nieuwe wijkpredikant in 2014 en het Focusproject in 2017-2018 is het aantal kringen geïntensiveerd. We stellen onszelf de vraag of het kringwerk voldoende effectief is: hebben de kringen de juiste omvang, zijn ze voldoende divers en evenwichtig samengesteld, en is het perspectief van de kring gericht op inclusiviteit en collectiviteit?

Herzien van de kringstructuur heeft tot doel om het onderlinge gesprek tussen gemeenteleden over het geloof te stimuleren. Aan de hand van de geopende bijbel (Bijbelstudie) zoeken we naar de verbinding met het leven van alle dag (verhalen delen), zodat leden met elkaar groeien in het geloof, daaruit leven en daarvan getuigen (in beweging komen).

Vanuit de gedachte dat het van elkaar horen en leren bijdraagt aan het groeien in het geloof, is het van belang dat de kringen een beperkte omvang hebben en dat met enige regelmaat de samenstelling van de kringen wijzigt. We stellen daarom een commissie in om de uitgangspunten voor de samenstelling van kringen te definiëren. In deze commissie hebben tenminste de predikant en de ouderling vorming en toerusting zitting. Tevens stelt de commissie een profielschets op voor kringleiders, om aan de hand daarvan kringleiders te werven onder de gemeenteleden, die leiding kunnen geven aan één van de (gespreks)kringen.

### 2. Toerusten van kringleiders

Voor het toerusten van de kringleiders stellen we in 2019 (voor aanvang van het winterseizoen 2019-2020) een Kring van Kringleiders samen. Elke kring wordt vertegenwoordigd door een kringleider.

Deze kring bespreekt periodiek de ontwikkelingen in de kringen. Tevens worden de kringleiders toegerust om hun taak uit te oefenen. De kringleiders worden gestimuleerd relevante cursussen te volgen.

De Kring van Kringleiders bepaalt ook de thema's die gedurende een seizoen in de verschillende kringen zullen worden behandeld en kiest daarvoor het materiaal. Naast de centrale thema's krijgt elke kring ook de gelegenheid eigen invulling te geven aan avonden gedurende het jaar.

De Kring van Kringleiders stelt ook een rooster samen voor kringweken. Elke kring komt bij voorkeur eens in de drie weken samen in de gekozen kringweken.

### 3. Pastorale kringen

Als in 2020/2021 de kringen goed functioneren, onderzoeken we hoe deze ook kunnen functioneren in het pastoraat. Naast oog voor het pastoraat in eigen kring, kunnen deze kringen ook taken overnemen van de huidige sectieteams. Een cluster van kringen vormt een van de twee secties. De ouderlingen in de secties participeren in een van de kringen. De kringleden worden op vrijwillige basis ingezet voor het afleggen van pastorale bezoeken. Deze ontwikkeling houdt verband met de beleidsvoornemens op het terrein van

PASTORAAT.



## Jeugdwerk

### Toelichting beleidsterrein

Binnen wijkgemeente Ichthus is een groep van zo'n 60 kinderen en jongeren actief betrokken bij het jeugdwerk.

Het is ons verlangen is dat alle kinderen en jongeren, door Jezus Christus, een levende relatie met God krijgen. Hiervoor willen we hen toerusten door het aanleren van geloofsvaardigheden (zoals bidden, Bijbellezende, deelnemen aan de kerkdienst, praten over het geloof en zingen) en het bieden van een veilige gemeenschap. Door het oefenen van geloofsvaardigheden binnen een veilige gemeenschap maken we de kinderen en jongeren weerbaar en kunnen ze dienstbaar, gastvrij en als getuigen hun plek innemen in de wereld waarin ze leven.

Ouders, jeugdleiders en gemeenteleden rusten we toe om kinderen en jongeren te helpen groeien in geloof. Als we spreken over ouders, hebben we hierin ook pleegouders en grootouders op het oog.

Het jeugdoverleg heeft hierin een coördinerende rol en wordt gevormd door afgevaardigden van de diverse jeugdwerkactiviteiten. Dit jeugdoverleg heeft tot doel om beleid te ontwikkelen en te implementeren, om onderlinge afstemming tussen jeugdwerkactiviteiten en rond overstapmomenten te faciliteren en om toerusting te organiseren voor ouders en jeugdleiders.

### Relatie met de missie van wijkgemeente Ichthus

#### Genade

Kinderen zien we als een geschenk van God, in de eerste plaats aan hun ouders, maar daarnaast ook aan de gemeente als geheel. Als kinderen gedoopt worden, zien we daarin een teken van Gods uitgestoken hand en horen we de oproep aan hen om God te gaan vertrouwen en lief te hebben.

#### Gemeenschap

We vormen een gemeenschap waar kinderen en jongeren zich thuis voelen, zichzelf mogen zijn en zich gezien voelen, zodat ze hun van God gekregen talenten inzetten en volop deel uitmaken van de gemeente. We zien het als onze verantwoordelijkheid om alle kinderen en jongeren in het oog te houden.

#### Gebed

Binnen het jeugdwerk willen we alles van God verwachten en gebed is daarin de dragende kracht. Niet alleen voor de kinderen en jongeren zelf, maar ook voor ouders, jeugdleiders en gemeenteleden die de kinderen helpen groeien in geloof.

Gebed is één van de geloofsvaardigheden die centraal staan binnen het jeugdwerk. We bieden kinderen en jongeren de mogelijkheid om op hun eigen niveau en passend bij hun belevingswereld de rijkdom en kracht van gebed te leren kennen.

#### Geloofsgroei

We geloven dat vaardigheden zoals bidden, Bijbellezende, deelnemen aan de kerkdienst, praten over het geloof en zingen bijdragen aan het laten groeien en verdiepen van het persoonlijk geloof.

Op verschillende plekken binnen de gemeente bieden we daarom mogelijkheden en momenten waarop kinderen en jongeren aan hun relatie met God kunnen bouwen, geloofsvaardigheden kunnen ontwikkelen en aan relaties met anderen kunnen bouwen.

We rusten ouders toe voor de dagelijkse geloofsopvoeding van hun kinderen en gemeenteleden voor het hierin ondersteunen van de ouders.



## Getuigen

Door het oefenen van geloofsvaardigheden binnen een veilige gemeenschap maken we onze kinderen weerbaar en kunnen ze dienstbaar, gastvrij en als getuigen hun plek innemen in de wereld waarin ze leven.

## Beleidsvoornemens

### 1. Geloofsvaardigheden ontwikkelen binnen een veilige gemeenschap

- Kinderen en jongeren krijgen de gelegenheid op verschillende momenten en op hun eigen niveau te oefenen met geloofsvaardigheden zoals bidden, Bijbellezende, deelnemen aan de kerkdienst, praten over het geloof en zingen, omdat deze vaardigheden bijdragen aan het groeien en verdiepen van het persoonlijk geloof.
- We vormen een gemeenschap waar kinderen en jongeren zich thuis voelen, zichzelf mogen zijn en zich gezien voelen, zodat ze hun van God gekregen talenten inzetten en volop deel van uitmaken van de gemeente.
- Elk kind en elke jongere is in beeld bij minstens één van de gemeenteleden door middel van een buddy-model.

### Oppas en peuterbijbeluur

Kinderen horen vanaf het moment dat ze geboren zijn bij de gemeente. Dit wordt zichtbaar doordat er voor hen een veilige plek tijdens de kerkdienst is bij de oppas. Deze jonge kinderen zijn gevoelig voor sfeer, warmte, maar ook gewoontevorming. Voor de peuters wordt er tijdens het peuterbijbeluur een verhaal verteld, gebeden en gezongen.

### Zondagsschool

Kinderen zijn tijdens de basisschoolleeftijd van nature ontvankelijk, nieuwsgierig en leergierig. Deze eigenschappen willen we gebruiken om ze te vullen met het geloof in Jezus.

In de laagste groepen richten we ons op het vertellen van Bijbelverhalen, het aanleren van liedjes en het leren bidden. In de hogere groepen leggen we de nadruk op het zelfstandig lezen uit de Bijbel, het in gesprek gaan over geloof, het hardop leren bidden, het uitbreiden van het liedrepertoire en het innemen van een plek binnen de gemeente.

### Kinderclub Immanuel

Immanuel is één van de plekken waar kinderen in verbinding met elkaar komen. Door al op jonge leeftijd in contact te komen met elkaar kunnen (blijvende) vriendschappen ontstaan. We vinden het belangrijk dat de kinderen zich thuis voelen, zich gezien voelen en zichzelf mogen zijn. We zorgen daarom voor afwisselende activiteiten zodat alle kinderen hun talenten kunnen oefenen en inzetten. Daarnaast heeft de kinderclub het verlangen om gastvrij te zijn naar kinderen buiten of rondom de gemeente en hen op een laagdrempelige en missionaire manier in aanraking te brengen met het Evangelie.

### Catechese

Catechese is de plek waar tieners gevoed worden in hun geloof, zodat ze gaandeweg leren om zelfstandig hun weg in het geloof te kunnen en durven gaan, zodat ze ja-zeggen op hun doop en belijden dat ze Jezus Christus nodig hebben als hun Heer en Verlosser.

Hierbij gaat het om het beter leren kennen van de Drie-enige God (Vader, Zoon en Heilige Geest) en daarnaast om het stimuleren van het dagelijks leven met God door het gebed en het lezen uit de Bijbel. Hierin zijn de geboden een belangrijke leidraad. Daarnaast wil de catechese de jongeren weerbaar maken voor het staan (als gelovige) in de huidige maatschappij en hun vragen serieus nemen.

### Time for Teens

Time for Teens (TFT) biedt een plek aan tieners waardoor ze betrokken blijven bij geloof en kerk. Een plek om te bouwen aan een levende relatie met Jezus, waar samen met andere tieners wordt nagedacht over het staan als gelovige in een seculiere wereld.

Time for Teens biedt op een open, missionaire en gastvrije manier een plek aan jongeren van zowel binnen als buiten de gemeente. Naast de inhoudelijke avonden worden er ook leuke ontspannende activiteiten





ondernomen om te werken aan teambuilding en een sterke peergroup. Dit is van groot belang om elkaar vast te houden als christelijke jongeren in tijden van twijfel of het afzetten tegen ouders.

### **Aankomende groep van 16 tot 20-jarigen**

In de periode van dit beleidsplan zal een groep 16 tot 20-jarigen ontstaan. In overleg met de jongeren wordt gezocht naar een vorm van samenkomen, waarbij bouwen aan een levende relatie met Jezus en het werken aan een sterke peergroup centraal staat.

### **Neria**

Jeugdvereniging Neria kent een lange traditie en komt (twee)wekelijks bij elkaar. Bijbelstudies, geloofsgesprekken en discussies, gebed en spelletjes zijn nu vaste onderdelen bij de ontmoeting.

### **Buddymodel**

Investeren in relaties is essentieel voor een sterk jeugdwerk. Aan de hand van een concrete methode (buddymodel) willen we kinderen en tieners een veilige plek geven binnen onze gemeente. Een plek waar ze gezien worden, veel voor elkaar betekenen, elkaars mogelijkheden en vaardigheden ontdekken en deze stimuleren.

Leidinggevendens krijgen ieder een aantal kinderen of tieners van de club waar zij leiding aan geven toegewezen. Met hen bouwen de leidinggevendens een relatie op. Zij zijn daar gericht mee bezig door bijvoorbeeld voor en na de club, tijdens de pauze, bij spel, knutselen, bijzondere activiteiten of op andere momenten wanneer ze hen treffen, contact te zoeken met hun kinderen of tieners. De relatie is essentieel: vanuit de relatie kunnen leidinggevendens problemen of zorgen signaleren en aandacht geven. Deze ontwikkeling houdt verband met de beleidsvoornemens op het gebied van **PASTORAAT**.

### **Plek jongeren in de eredienst**

In de komende beleidsperiode wordt nagedacht hoe invulling gegeven kan worden aan de plek van jongeren binnen de eredienst. We zoeken naar vormen waarin ze opgebouwd worden in geloof, zich gezien weten en thuis voelen en waarin ze hun door God gegeven talenten kunnen inzetten, zodat ze volop deel uitmaken van de gemeente. Deze ontwikkeling houdt verband met de beleidsvoornemens op het gebied van **LITURGIE**.

## **2. Toerusten van ouders en jeugdleiders**

### **Geloofsopvoeding**

Ouders zijn verantwoordelijk voor de geloofsopvoeding van hun kinderen en beloven met hun "ja" zich hiervoor in te zetten. De gemeente onderstreept vervolgens met hun "ja" hun verantwoordelijkheid om ouders hierin bij te staan. Vanuit deze belofte bieden we ouders concrete momenten en middelen om toegerust en bemoedigd te worden in de geloofsopvoeding van hun kinderen. Daarnaast worden ook gemeenteleden uitgedaagd om ouders hierin te ondersteunen en helpen.

### **Toerusting jeugdleiders**

Vanwege het feit dat de jeugdleiders identificatiefiguren zijn is het van groot belang dat jeugdleiders zelf een levende relatie met Jezus hebben. Aangezien iedereen druk is en jeugdleiders vaak in de spits van hun leven deze taak op zich hebben genomen is het van belang om minimaal twee keer per jaar de jeugdleiders te bemoedigen met een toerustingsavond. Afhankelijk van de behoeften kan de invulling afgestemd worden met de jeugdleiders.





## Diaconie

### Toelichting beleidsterrein

Diaconaat is de dienst van de christelijke barmhartigheid. Als gemeente hebben we de opdracht van Godswege zorgend en dienend om te gaan met diegenen die hulp nodig hebben. Bij diaconaat in het Oude Testament was de zorg een zaak van heel het volk Israël. Een deel van de oogst werd bestemd voor de armen en ook de vreemdeling wordt geholpen. In het Nieuwe Testament werd het ambt van diaken ingesteld toen, door de groei van de gemeente, de taak van de apostelen te zwaar werd. Dit betekent niet dat de diakenen deze taak van de gemeente overnamen, maar dat de diakenen hierin een coördinerende en stimulerende taak kregen. Het diaconaat van onze gemeente strekt zich uit over verschillende terreinen. Het geldt allereerst voor onze eigen gemeente, maar daarnaast ook voor de Nederlandse samenleving en het werelddiaconaat. Al dit werk heeft onze blijvende betrokkenheid nodig in de vorm van gebed, het geven van financiële middelen en onze persoonlijke inzet.

### Relatie met de missie van wijkgemeente Ichthus

#### Genade

Barmhartigheid en omzien naar elkaar staan centraal bij de diaconie. Iedere zondag maken we dit kenbaar met de bloemengroet. De bloemengroet gaat naar gemeenteleden die bijvoorbeeld door ziekte of ouderdom niet meer regelmatig in de kerk kunnen komen en naar gemeenteleden die bijzondere momenten meemaken, zoals een huwelijksjubileum. Verder verzorgen we als diaconie een paasgroet met Pasen en een oogstgroet met Dankdag, als teken van verbondenheid met ouderen vanaf 80 jaar en zieken in de gemeente. Voor hulpbehoevenden verzorgen we ieder jaar een Kerstpakket en voor jongeren uit arme gezinnen een verjaardagstas.

#### Gemeenschap

De diaconie is zichtbaar in de gemeente bij het dienstdoen tijdens het Avondmaal en bij het inzamelen en uitdelen van de collecten. De middelen die de gemeente bijeenbrengt, willen we goed besteden: daar waar het nodig is en vanuit blijmoedigheid. We werken verbindend in de gemeente door het coördineren van vervoer om mensen die slecht ter been zijn naar de kerkdienst te brengen. We geven waar nodig financiële steun aan leden die thuis of vanuit de verzorgingscentra meeluisteren om de kosten van de kerktelefoon te dekken. Wanneer er acute financiële of praktische hulp nodig is, kan er een beroep worden gedaan op de diaconie om te ondersteunen.

#### Gebed

In de voorbede zoeken we verbinding met het diaconale karakter van de dienst of de collecte. De vorm is hierin ondergeschikt aan de aandacht die eraan gegeven wordt. Het gaat hier om barmhartigheid, gerechtigheid en de nood in de gemeente alsook in de wereld. In het gebed kan bijvoorbeeld aandacht geschonken worden aan deze nood als er gecollecteerd wordt voor acute noodhulp of armoede bij gezinnen in de gemeente. De diaconie geeft punten van voorbeden aan de voorganger door. Er is ruimte en aandacht voor diaconaal gebed bij mensen in nood, op diaconale vergaderingen, bij andere voorbeden of op kringen.

#### Geloofsgroei

De apostel Paulus spreekt over een diaken als iemand die de verborgenheid des geloofs houdt in een rein geweten. Dat betekent dat hij standvastig moet zijn in de leer en de belijdenis van het Evangelie. Als diaconie verbinden we het geloof zoveel mogelijk met de praktijk. Een diaken kan samen met een ouderling of predikant meegaan als onderdeel van een huisbezoek en zorgen voor de praktische invulling bij hulpbehoevenden waar (financiële) nood is. Als ambtsdrager voelt de diaken zich sterk betrokken bij activiteiten omtrent geloof en verdieping zoals een Bijbelkring of een bezoek aan belijdeniscatechisanten voor de belijdenisdienst.



## Getuigen

Als diaconie zijn we zichtbaar in de samenleving, zowel voor gemeenteleden alsook voor niet gemeenteleden. Hierin staat barmhartigheid voorop, maar dit kan tegelijk ook een missionair karakter hebben. We bieden hulp in de breedte van de samenleving waarbij we de blijde boodschap van het Evangelie niet alleen praktisch uitgedragen, maar ook het gesprek hierover aangaan. Verder bieden we ook hulp door op een verantwoorde manier diaconale projecten te ondersteunen op het gebied van noodhulp en wederopbouw, medische hulp, zorg voor kwetsbare mensen, onderwijs en werk en binnenlands diaconaat. Dit heeft ook een missionaire doorwerking. Om het missionaire en diaconale karakter van wijkgemeente Ichthus verder uit te bouwen kijken we ook naar het organiseren of financieren van lokale of landelijke initiatieven die hieraan kunnen bijdragen.

## Beleidsvoornemens

### 1. Collecten en voorbede

Als diaconie houden we bij het maken van het collecterooster rekening met diverse collectebestemmingen en vragen we hiervoor gerichte aandacht, bijvoorbeeld via de afkondiging of voorbeden. Hierin spelen gemeenteleden een actieve rol spelen, passend bij de beleidsvoornemens op het terrein van **LITURGIE**. We stellen een collecte-coördinator aan, ofwel één aanspreekpunt omtrent collecten. Dit kan ook iemand van buiten de diaconie zijn, die de diaken die het collecterooster maakt ondersteunt. De collecte-coördinator inventariseert mogelijke collectebestemmingen, stelt voor hoe de collecteopbrengsten toegewezen worden, communiceert naar de gemeente hierover.

### 2. Zoeken van samenwerking en aansluiting

Als diaconie zoeken we samenwerking met andere (wijk)gemeenten en aansluiting bij bestaande organisaties of acties om in onze taak van barmhartigheid en hulp te voorzien. Als gemeente of met enkele gemeenteleden participeren we binnen bestaande projecten. Een voorbeeld is het gezamenlijk afstemmen/opzetten van een collecte ten behoeve van noodhulp rondom gezamenlijke diensten of Heilig Avondmaal.

### 3. Missionaire initiatieven

Als diaconie kijken we naar initiatieven die barmhartigheid en missionair-zijn combineren. Hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan het organiseren van of participeren in projecten ten behoeve van vluchtelingen. Ook wordt de jeugd hierin betrokken, passend bij de beleidsvoornemens van het **JEUGDWERK**. Dit kan bijvoorbeeld in de vorm van een diaconale reis of diaconaal project. Hierbij beperken we ons niet tot enkel diaconale hulp, maar proberen we ook zendingsbewustzijn te bevorderen, zoals de afgelopen jaren door de zendingscommissie is gedaan. Verder zien we het als onze taak gemeenteleden diaconaal toe te rusten op een kring of bij andere activiteiten, met als doel gemeenteleden in beweging te laten komen.



## Kerkrentmeesters

### Toelichting beleidsterrein

De Wijkraad van Kerkrentmeesters van wijkgemeente Ichthus draagt zorg voor de financiën en beheert de (kerk)gebouwen en andere goederen. Bij de uitvoering van hun taken moet de Wijkraad van Kerkrentmeesters binnen de grenzen van het beleidsplan en de begroting blijven. De begroting van wijkgemeente Ichthus wordt jaarlijks in september opgesteld, besproken in de kerkenraad, goedgekeurd door het College van Kerkrentmeesters en vastgesteld door de Algemene Kerkenraad. De taken van het College van Kerkrentmeesters bestaan uit:

- Het beheren van de financiële middelen van de Protestantse Gemeente Maarssen
- Het verwerven van inkomsten, onder andere door de jaarlijkse Actie Kerkbalans
- Het beheer van alle roerend en onroerend goed van de kerkelijke gemeente
- Optreden als werkgever van allen die een arbeidsovereenkomst met de Protestantse Gemeente Maarssen hebben (m.u.v. de predikanten voor wie een andere regeling bestaat).

### Relatie met de missie van wijkgemeente Ichthus

#### Genade

De genade waaruit wij leven wordt duidelijk zichtbaar wanneer het om geven gaat. Gemeentelieden van de Ichthus-gemeente geven naar draagkracht financiële middelen aan de kerkrentmeesters om (de gebouwen van) de gemeente in stand te houden.

#### Gemeenschap

We geloven dat de gemeenschap het werk van God is. Als Ichthus-gemeente komen we onder andere samen in de Dorpskerk, waar het Woord van God wordt verkondigd. Ook voor mensen die niet meer actief bij wijkgemeente Ichthus betrokken zijn, is de Dorpskerk en plek waar herinneringen liggen aan bijvoorbeeld doop-, trouw- en rouwdiensten. Door de zorg voor de gebouwen dragen de kerkrentmeesters bij aan het in stand houden van de diensten en versterken daarmee de onderlinge binding van wijkgemeente Ichthus.

#### Gebed

Als kerkrentmeesters weten we ons gedragen door gebed in ons handelen rondom financiën, gebouwen en goederen en als werkgever.

#### Geloofsgroei

Geloofsgroei gaat samen met het scheppen van de mogelijkheden hiervoor. Naast de hierboven genoemde zorg voor de gebouwen (een fysieke plek om samen te komen), stellen we ook financiële middelen beschikbaar voor bijvoorbeeld studiemateriaal. Daarnaast zien we dat bij jongeren in hun alledaagse leven thema's en vragen voor het oprapen liggen: hoe God in geloof en ongeloof, in hoop en wanhoop en in liefde en liefdeloosheid aanwezig is. Als kerkvoogdij dragen we aan hun geloofsgroei bij door geschikte middelen voor deze groep beschikbaar te stellen, passend bij beleidsvoornemens op het terrein van **LITURGIE** en **JEUGDWERK**.

#### Getuigen

We horen de torenklok van de Dorpskerk elke zondagmorgen luiden voor aanvang van de eredienst, als getuigenis. Hiermee geeft wijkgemeente Ichthus aan dat voor iedereen de deuren openstaan. Daarnaast komen ook andere gemeenten en groepen in de Dorpskerk en de andere kerkelijke gebouwen samen, waarbij gastvrijheid wordt betoond vanuit dit monumentale kerkgebouw.



## Beleidsvoornemens

### 1. Het borgen van een gezonde begroting van wijkgemeente Ichthus

De begroting van wijkgemeente Ichthus wordt jaarlijks in september opgesteld, besproken in de kerkenraad en goedgekeurd door het College van Kerkrentmeesters. De Wijkraad van Kerkrentmeesters van wijkgemeente Ichthus vergadert zesmaal per jaar, bespreekt de inkomsten en uitgaven, vergelijkt deze met de begroting en stuurt waar nodig bij.

### 2. Het in stand houden van de monumentale Dorpskerk en de gebouwen van de Campus

Er zijn vier kerkelijke gebouwen die gezamenlijk de Campus vormen: de Dorpskerk, Het Trefpunt, 't Honk en de kosterswoning. De Campuscommissie is een overkoepelend beheerorgaan dat na de fusie van 2015 is opgericht en wordt gevormd door kerkrentmeesters van wijkgemeente Ichthus en de Ontmoetingskerk. Beide gemeenten maken gebruik van de Campusgebouwen. De Campuscommissie zorgt voor het onderhoud, gebruik en verhuur van deze gebouwen en genereert hiervoor haar eigen financiën, onder andere door de verhuur van de kerkelijke gebouwen. De christelijke identiteit van de gemeente moet worden gerespecteerd bij de verhuur van gebouwen en we geven doorgaans voorrang aan kerkelijke activiteiten.

### 3. Het onderhouden van de contacten met de zustergemeenten van de Protestantse Gemeente Maarssen

De Protestantse Gemeente Maarssen is na de fusie een juridische eenheid. Daarom is een College van Kerkrentmeesters geformeerd. Het doel van dit College is de financiële baten en lasten per wijkgemeente te monitoren. Daarnaast worden de afzonderlijke begrotingen c.q. jaarrekeningen van de wijkgemeenten gebundeld tot een gezamenlijke begroting c.q. jaarrekening. Omdat de wijkgemeenten nu financieel aan elkaar verbonden zijn, hebben we regelmatig overleg om elkaar te ondersteunen en te bemoedigen. In de Plaatselijke Regeling van het College van Kerkrentmeesters is daarom opgenomen dat per wijk twee afgevaardigden zitting nemen.



## Communicatie

### Toelichting beleidsterrein

Wij hebben een communicerende God. Een God die tot ons spreekt. En als christenen willen we Zijn boodschap, het blijde Evangelie, delen met de wereld om ons heen. Communicatie is voor christenen en de kerk dus geen bijkomstigheid, maar het behoort in feite tot het hart van onze identiteit en ons geloof. Wij zijn ons ervan bewust dat de manier waarop we communiceren belangrijk is en van invloed op de boodschap die we overbrengen. Dat geldt zowel voor de interne communicatie tussen predikant, kerkenraad en gemeenteleden, als voor de externe communicatie naar de wereld om ons heen. Om die reden worden hieronder enkele kaders gegeven voor de communicatie binnen en vanuit de wijkgemeente.

### Beleidsvoornemens

#### 1. Nieuwe website

Eén van de communicatiekanalen is de website. Een website is vaak de eerste indruk die mensen van een kerk krijgen. Met het oog op de uitstraling van de huidige website realiseren we op korte termijn een nieuwe website. Een website met een frisse en wervende uitstraling en een overzichtelijke structuur, die eenvoudig is te onderhouden in een algemeen gangbaar content management system. De nieuwe website ontwerpen we in eerste instantie met het oog op de externe bezoeker en dient een goed beeld van wijkgemeente Ichthus te geven. Op termijn kunnen we kijken naar de wenselijkheid van een beveiligd ledengedeelte of een andere vorm van communicatie voor leden onderling. We onderzoeken of een app zoals bijvoorbeeld Donkey Mobile meerwaarde heeft voor de gemeente. Hiermee kunnen gemeenteleden lid worden van verschillende groepen (kring, kerkenraad, oppas) en daarin onderling communiceren. Daarnaast heeft de app een collectiefunctie en de mogelijkheid tot een 'smoelenboek' die voldoet aan de AVG-eisen.

#### 2. Overgang naar (wekelijkse?) digitale nieuwsbrief

Tweewekelijks op zondagochtend verschijnt *Ichthus Nieuws*, een geprinte gemeentebrief die op verzoek tevens als pdf kan worden gemaïld. Daarnaast wordt er met enige regelmaat een mailing vanuit *Ichthus Verbonden* verzonden. Hoewel een geprinte gemeentebrief ook voordelen heeft, hebben de mailings een wat meer eigentijdse uitstraling, een groter bereik en zijn ze eenvoudiger in elkaar te zetten. We zijn voornemens om *Ichthus Nieuws* te digitaliseren en *Ichthus Nieuws* en *Ichthus Verbonden* eventueel samen te voegen. Daarbij dienen er wel geprinte versies beschikbaar te blijven voor de met name oudere gemeenteleden zonder e-mail.

#### 3. Stroomlijnen van interne en externe communicatie

Communicatie vindt nu veelal via *Ichthus Nieuws*, *Kerk op Weg*, mailings, de website en in mindere mate via de beamer, social media en huis-aan-huisbladen plaats. Kopij voor deze kanalen dient overal afzonderlijk te worden aangeleverd. Idealiter kan alle kopij op één centraal punt aangeleverd worden en wordt deze vervolgens afhankelijk van de doelgroep doorgestuurd naar het desbetreffende communicatiekanaal. Daarmee zou tevens eventuele overlap tussen de verschillende communicatiekanalen kunnen worden beperkt. We vragen de PR-commissie de wenselijkheid en mogelijkheden hiervan - ook met het oog op de bemensing - te inventariseren.

Een ander aspect van de interne communicatie is de (mogelijkheid tot) feedback voor predikant en kerkenraad. Communicatie is geen eenrichtingverkeer, predikant en kerkenraad willen ook een luisterend oor bieden en ontvangen graag respons uit de gemeente. Daarom bezien we of de mogelijkheid tot feedback voldoende is gewaarborgd of beter dient te worden gefaciliteerd.



## Bestuur

### Toelichting beleidsterrein

Als het gaat om de organisatie van het kerkenwerk is de kerk niet in de eerste plaats een bestuursorganisatie, maar een levend lichaam. Dat levende lichaam heeft een bepaalde structuur en inrichting. Een goede structuur helpt om goed kerk te zijn. Echter, als omstandigheden veranderen kan een structuur die goed gewerkt heeft ongewild een sleur of keurslijf worden. Binnen wijkgemeente Ichthus merken we dat de huidige structuur op een aantal punten wringt:

- Veel kerkenwerk wordt door de dezelfde mensen gedaan. Het is “putten uit dezelfde vijver” om vacatures in te vullen.
- De kerkenraad wil een bottom-up organisatie voorstaan, met verantwoordelijkheid daar waar mogelijk in de organisatie zelf.
- Er is beperkt overzicht van welk gemeentelid waarvoor gevraagd wordt. Dit leidt ertoe dat een persoon of gezin tegelijkertijd voor meerdere vacatures wordt benaderd. Nieuwe gemeenteleden worden snel overvraagd. Er is geen beleid wat betreft werving, selectie en evaluatie van vrijwilligers.
- We werken in de gemeente vrij taakgericht (vacatures vervullen), maar zien het belang van meer gavengericht werken: gemeenteleden helpen hun gaven en talenten te ontdekken en leren in te zetten om God en de gemeente te dienen.
- De kerkenraad wil aandacht geven aan het pastoraat, maar ziet hierin een zwakte door het aantal vacatures.
- De vergaderdruk die als hoog wordt ervaren enerzijds en behoefte en noodzaak aan bezinning anderzijds.

Dit is aanleiding om de huidige bestuursvorm opnieuw te definiëren. Hierbij nemen we als uitgangspunt dat de gekozen organisatiestructuur de kern van ons gemeente-zijn moet faciliteren: samen vieren, een gemeenschap vormen, groeien in geloof en getuigen. In het kritisch tegen het licht houden van de huidige organisatiestructuur wegen we steeds worden af hoe met de huidige middelen en menskracht de kern van ons gemeente-zijn optimaal kan worden ondersteund.

### Beleidsvoornemens

#### 1. Herdefiniëren van de bestuursvorm

Om te komen tot een nieuwe organisatiestructuur hebben we gebruik gemaakt van de aanwezige expertise binnen de Protestantse Kerk Nederland, de Nota Kerk 2025 en ervaringen van andere gemeenten in vergelijkbare situaties. Tijdens het kerkenraadsweekend 2019 zijn een aantal kaders geformuleerd waar de gewenste bestuursvorm aan moet voldoen:

- Samenstelling bestuur: de kerkenraad is intergenerationeel en divers en daarmee een goede afspiegeling van de gemeente in zijn volle breedte. Dit verbreedt het strategisch perspectief.
- Bestuursvorm: De kerkenraad zet beleid op hoofdlijnen uit en borgt en monitort het beleid. Taakgroepen maken het beleid concreet en organiseren de uitvoering. Taakgroepen hebben een hoge autonomie en verantwoordelijkheid wat betreft tactische en operationele doelen ligt zoveel mogelijk in de organisatie zelf.
- Overlegstructuur: de kerkenraad komt minimaal 6 keer per jaar bijeen en roulerend sluiten één of twee taakgroepen aan. Hiermee komt op een kerkenraadsoverleg steeds een brede groep mensen samen, waarbij een deel vooral inhoudelijke expertise heeft en een deel met name het integraal beleid, strategische doelen en het functioneren van de gemeente als geheel in beeld heeft.
- Proces: De kerkenraad geeft leiding door het scheppen van ruimte en het geven van richting. Ruimte scheppen houdt in dat taakgroepen zoveel mogelijk zelf verantwoordelijkheid krijgen voor concrete uitwerking van strategische doelen en voor de uitvoering van plannen. Richting geven betekent dat kerkenraadsleden sturen op aansluiting bij het overkoepelend beleid, inhoudelijk nauw betrokken blijven, meedenken, adviseren, motiveren, begeleiden, toerusten en faciliteren.

In 2021 heeft wijkgemeente Ichthus een vergaderstructuur, vergaderregelmaat en samenstelling van de kerkenraad die de kern van het gemeente-zijn faciliteert en die past bij de huidige middelen en menskracht.



## 2. Organisatie van toerusting en bezinning binnen de kerkenraad

Bezinning is geen bijzaak als het gaat om kerkenwerk. De vergadering begint niet ná de opening. Bezinning en toerusting zijn een essentieel onderdeel van het bestuurswerk als het gaat om geestelijk leiderschap. We zullen nadenken over en besluiten hoe toerusting, bezinning en het opdoen van inspiratie georganiseerd en geborgd kunnen worden binnen de vergaderstructuur van de kerkenraad.

Tegelijk zien we het als onze verantwoordelijkheid (geestelijk leiderschap) dat we als kerkenraad actief nadenken over waar de gemeente in toegerust moet worden en dit vervolgens organiseren. Hierbij denken we aan het per jaar één of twee thema's (bijvoorbeeld missionair-diaconaal bewustzijn) extra aandacht geven in een serie diensten en die verbinden met kringwerk.

## 3. Ontwikkelen van vrijwilligersbeleid

Veel gemeenteleden vervullen vrijwillig allerlei taken. Als deze vrijwilligers zich op hun plek voelen en ondersteuning krijgen waar dat nodig is, zorgt dat voor goed functionerende teams. Bestuurswerk wordt daarmee verlicht.

We ontwikkelen daarom in de komende periode vrijwilligersbeleid om al het kerkenwerk wat vrijwillig door gemeenteleden wordt gedaan goed te ondersteunen. Daarin hebben we aandacht voor het volgende:

- We creëren een centraal overzicht van welke gemeenteleden waarin participeren, welke vacatures er zijn en wie waarvoor benaderd is/wordt. Hierbij is het doel dat gemeenteleden de gelegenheid krijgen om een taak te kiezen die bij hen past en dat (nieuwe) gemeenteleden niet overvraagd worden.
- We helpen gemeenteleden ontdekken welke gaven en talenten ze hebben en stimuleren en begeleiden gemeenteleden om hiermee de gemeente te dienen. Idealiter zet elk gemeentelid zijn gaven en talenten in ten dienste van de gemeente en vormen we daarmee een vitale gemeente waarin we doen wat nodig is. In de praktijk zal het nog vaak zo zijn dat invulling wordt gezocht voor een bepaalde vacature. Er zal bezinning plaatsvinden hoe deze omslag in denken vorm kan krijgen.
- We borgen begeleiding en evaluatie. Gemeenteleden die een (nieuwe) taak uitvoeren hebben baat bij duidelijke verwachtingen over en weer, gelegenheid om in te werken en benodigde toerusting te ontvangen, zodat zij kunnen groeien in een rol. Voor gemeenteleden die al langer op een bepaalde plek functioneren is het goed om te evalueren of ze dit nog met plezier doen of dat er de wens tot verandering is.

## 4. Zorgdragen voor het vasthouden aan de missie en voortgang van het beleidsplan

In dit beleidsplan formuleren we op verschillende terreinen beleidsvoornemens. In de komende periode zal niet iedereen die betrokken is bij het opstellen van dit beleid, ook daadwerkelijk betrokken blijven bij de uitvoering. Als er wisseling van kerkenraadsleden plaatsvindt ziet de kerkenraad het als haar verantwoordelijkheid vast te houden aan de missie. Dit doen we door de missie elke kerkenraadsvergadering terug te laten komen als kader waarop we keuzes baseren. Aan (nieuwe) kerkenraadleden vragen we actief of ze willen meewerken dit huidige beleidsplan handen en voeten te geven in de komende 5 jaar.

We kunnen als gemeente echter niet met alle beleidsvoornemens uit dit beleidsplan gelijktijdig aan de slag. Daarom zullen we jaarlijks tijdens het kerkenraadsweekend de voortgang van het beleidsplan evalueren, waar nodig bijsturen en een specifieke focus voor dat jaar aangeven.





## Beleidsvoornemens

In dit hoofdstuk herhalen we de concrete beleidsvoornemens zoals we die voor de afzonderlijke beleidsterreinen hebben geformuleerd.

### Liturgie

- In de liturgie bieden we ruimte voor variatie en inbreng van gemeenteleden die deelnemen aan de eredienst.
- We variëren in muzikale begeleiding op een manier die de samenhang goed ondersteunt.
- We maken gebruik van de beamer om zang en verkondiging te ondersteunen. We stellen richtlijnen op voor het gebruik van de beamer en organiseren een beamteam.
- We bezinnen ons inhoudelijk op de verschillende onderdelen van de liturgie.

### Pastoraat

- We versterken de pastorale zorg binnen de eigen kring en rusten gemeenteleden hiervoor toe.
- We experimenteren met een vorm van buddymodel in de gemeente waarbij twee gemeenteleden aan elkaar gekoppeld worden om onderling pastoraat te verzorgen.
- We besteden in erediensten en kringwerk aandacht aan het pastorale gesprek binnen de bestaande alledaagse relaties die gemeenteleden hebben om te groeien in missionair gemeente-zijn.
- We herijken de taakopvatting en organisatie van het consistorie, waarbij dit gremium zich meer zal gaan toeleggen op visieontwikkeling in plaats van de huidige operationele focus.

### Kringwerk

- We versterken de kringstructuur om het onderlinge gesprek tussen gemeenteleden over het geloof te stimuleren. Aan de hand van de geopende bijbel (Bijbelstudie) zoeken we de verbinding met het leven van alle dag (verhalen delen). Op die manier willen we bereiken dat de leden met elkaar groeien in het geloof, daaruit leven en daarvan getuigen (in beweging komen).
- We rusten kringleiders toe om leiding te geven aan de gespreksgroepen en organiseren een *kring van kringleiders* om ontwikkelingen te bespreken en thema's en materiaal te selecteren.
- We onderzoeken of kringen een rol kunnen krijgen in het pastoraat en of taken van de huidige sectieteams daarmee overgenomen kunnen worden.

### Jeugdwerk

- Kinderen en jongeren krijgen de gelegenheid op verschillende momenten en op hun eigen niveau te oefenen met geloofsvaardigheden zoals bidden, Bijbellesen, deelnemen aan de kerkdienst, praten over het geloof en zingen, omdat deze vaardigheden bijdragen aan het groeien en verdiepen van het persoonlijk geloof.
- We vormen een gemeenschap waar kinderen en jongeren zich thuis voelen, zichzelf mogen zijn en zich gezien voelen, zodat ze hun van God gekregen talenten inzetten en volop deel uitmaken van de gemeente.
- Elk kind en elke jongere is in beeld bij minstens één van de gemeenteleden door middel van een buddymodel.
- We ondersteunen ouders in de geloofsopvoeding en bieden daartoe concrete momenten en middelen.
- We rusten jeugdleiders toe door twee keer per jaar een toerustingsvond te organiseren, afgestemd op de behoefte van jeugdleiders.

### Diaconie

- We stellen een collectecoördinator aan, houden in het rooster rekening met diverse collectiebestemmingen en vragen aandacht hiervoor in de afkondiging of voorbede.
- De diaconie zoekt de samenwerking met andere (wijk)gemeenten of bestaande initiatieven om in haar taak van barmhartigheid en hulp te voorzien.
- We richten ons vanuit de diaconie op initiatieven die diaconaal en missionair werk combineren en onderzoeken of en hoe de jeugd hierin betrokken kan worden.





## Kerkrentmeesters

- We borgen een gezonde begroting voor de komende jaren en bespreken deze jaarlijks in september in de kerkenraad.
- We zorgen met de Campuscommissie voor de instandhouding van de monumentale Dorpskerk en de gebouwen, waarbij de christelijke identiteit van de gemeente wordt gerespecteerd als het gaat om verhuur van de gebouwen.
- We onderhouden de contacten met de plaatselijke zustergemeenten van de Protestantse Gemeente Maarssen door twee afgevaardigden zitting te laten nemen in het College van Kerkrentmeesters.

## Communicatie

- We realiseren een nieuwe website met een frisse uitstraling die eenvoudig te onderhouden is, waarbij op termijn de wenselijkheid van een beveiligd ledengedeelte wordt onderzocht.
- We onderzoeken of *Ichthus Nieuws* en *Ichthus Verbonden* kunnen worden samengevoegd tot een (wekelijkse) digitale nieuwsbrief.
- We stroomlijnen interne en externe communicatie waarbij we de mogelijkheid onderzoeken dat alle kopij centraal op één punt aangeleverd wordt en afhankelijk van doelgroep wordt doorgestuurd naar het desbetreffende communicatiekanaal.
- We onderzoeken of de mogelijkheid tot respons en feedback van de gemeente richting kerkenraad voldoende is gewaarborgd of beter gefaciliteerd dient te worden.

## Bestuur

- We herdefiniëren de samenstelling, bestuursvorm en overlegstructuur van de kerkenraad om te zorgen dat deze past bij de huidige middelen en menskracht, waarbij het uitgangspunt is dat de gekozen bestuursvorm de kern van ons gemeente-zijn faciliteert: samen vieren, een gemeenschap vormen, groeien in geloof en getuigen.
- We organiseren en borgen toerusting en bezinning binnen de kerkenraad.
- We helpen gemeenteleden ontdekken welke gaven en talenten ze hebben en stimuleren en begeleiden gemeenteleden om hiermee de gemeente te dienen. We ontwikkelen vrijwilligersbeleid om al het kerkenwerk wat vrijwillig door gemeenteleden wordt gedaan goed te ondersteunen.
- We zorgen dat we in de komende beleidsperiode vasthouden aan de missie en de voortgang van de beleidsvoornemens jaarlijks evalueren.